

→ **INAUGURATION DE LA TOUR CARPE DIEM**

**SPIE SCGPM ET BESIX, CONSTRUCTEURS DU PREMIER IMMEUBLE DE GRANDE HAUTEUR AU MONDE CERTIFIÉ LEED® PLATINIUM et HQE**

→ Une réalisation exemplaire sur le plan environnemental, qui vise également une certification BBC.

→ Un chantier pharaonique mené en 36 mois.



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER

**Carpe Diem, une tour innovante en plein quartier d'affaires de La Défense.....**

- ◉ Elle est précurseur par bien des aspects, comme le fait d'être le premier IGH\* neuf construit depuis la validation par l'Etat en juillet 2006 du plan de relance de la Défense.
- ◉ Elle constitue un chantier singulier en plein quartier de la Défense, puisqu'elle permet **une liaison directe entre le parvis et le boulevard circulaire**, grâce à l'installation unique, sous la tour, d'un escalier monumental.
- ◉ Cette construction majestueuse, imaginée par un grand cabinet d'architecture New-Yorkais, ouvre la voie, dès 2007, de **la double certification HQE et LEED en France** pour une tour de cette hauteur.
- ◉ Il s'agit **d'un tout nouveau concept** d'immeuble de bureaux, ouvert sur son environnement en rez-de-chaussée, avec 300 m<sup>2</sup> de surfaces commerciales.

\*IGH : Immeuble de Grande Hauteur

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

## → A. Un projet ambitieux porté par Aviva et Predica

C'est en 2007 qu'Aviva Investors Real Estate France, rejoint plus tard par Predica, choisit un immeuble vétuste des années 80, basé entre l'esplanade et le boulevard circulaire de la Défense, afin d'y développer un projet de démolition-reconstruction d'une tour de bureaux. AVIVA imagine une tour capable de répondre à de très hauts niveaux d'excellence, en conformité avec les normes internationales les plus exigeantes :

- la démarche HQE<sup>®</sup>, tant au niveau de la conception que de la conduite du chantier, en privilégiant les économies d'énergies et en favorisant le confort du poste de travail ;
- la démarche américaine de qualification LEED<sup>®</sup>, avec un objectif LEED<sup>®</sup> Gold.

Ce projet, inscrit dans la démarche RSE de l'entreprise, est officiellement lancé en juillet 2007, et est baptisé « Tour Carpe Diem ».

AVIVA imagine une architecture extérieure valorisant l'ouverture de l'esplanade de La Défense vers la ville de Courbevoie avec des jeux de lumière en façade notamment.

Pour assurer un bien-être aux futurs locataires, l'architecture intérieure se veut « haute couture » loin des standards habituels des tours avoisinantes.

La proposition architecturale retenue en janvier 2008 est celle de l'agence new-yorkaise Robert A. M. Stern Architects, spécialisée dans l'éco-conception et pionnière dans la certification LEED<sup>®</sup>.

L'élégance et la beauté intemporelle du dessin répondent au souhait du maître d'ouvrage. La modularité des espaces intérieurs, la hauteur sous plafond, la décoration très épurée concourent à renouveler la perception de l'art de vivre dans un immeuble de grande hauteur.



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

La nouvelle tour de La Défense est conçue pour accueillir près de 3000 personnes sur 39 niveaux en superstructure et 3 niveaux d'infrastructure technique.

D'une hauteur de 162m, elle s'étend sur une surface totale de 47 000 m<sup>2</sup> SHON.

Pour répondre à ce défi architectural, AVIVA recherche une entreprise générale identifiée pour la qualité de sa relation client et de son savoir-faire dans la construction de bureau. La proposition de Spie SCGPM, mandataire en groupement avec Besix, remporte l'appel d'offre en 2010 sur les lots : gros œuvre, maçonnerie, charpente métallique, étanchéité et finitions tous corps d'état du second œuvre.

Démarré en juin 2010 et livré en mai 2013, le chantier aura duré 36 mois avec une cadence de 1 niveau par semaine en phase gros œuvre. Des travaux de nuit ont été effectués durant 5 semaines pour réadapter l'outil grim pant entre les niveaux 20 et 23.

Le chantier a réuni jusqu'à 450 personnes, dans les périodes les plus intenses, et a nécessité le pilotage de 100 entreprises différentes.

### Les intervenants

- ◉ Maître d'ouvrage et Investisseur  
**SCI Carpe Diem**  
Représentée par  
**Aviva Real Estate Investors France**  
Actionnaires :  
Groupe Aviva, Predica, Crédit Agricole Immobilier
- ◉ Maître d'ouvrage délégué  
**Hines France**
- ◉ Architecte de conception  
**Robert A. M. Stern Architects**
- ◉ Architecte opérationnel et maître d'œuvre général  
**SRA Architectes**
- ◉ Architecte d'intérieur  
**Jean Jégou Architecture intérieure**
- ◉ Aménageur de La Défense  
**Epadesa**
- ◉ Etablissement de gestion de La Défense  
**Defacto**
- ◉ Entreprise mandataire  
**Groupement Spie SCGPM (groupe Spie batignolles) / BESIX**  
Avec Spie batignolles technologies (systèmes de post-contrainte) et Spie Partesia (cloisons et doublages)

## → B. Les nombreux défis relevés par Spie SCGPM/Besix

6 mois ont été nécessaires pour la préparation du chantier, réunissant de nombreux bureaux d'études (structures et méthodes) pour étudier le projet « Carpe Diem ».

Une modélisation innovante a permis de mesurer avec précision le meilleur rendement énergétique du schéma de deux façades réalisées en pointe de diamant et dièdre, maximisant l'éclairage naturel.

Un radier de 800m<sup>2</sup> sur 2m50 d'épaisseur a été réalisé sur 113 pieux à 25 m de profondeur par Franki Fondations, filiale du groupe BESIX, pour supporter 3 niveaux de sous-sols et 39 niveaux supérieurs.

La structure de la tour Carpe Diem est constituée d'un noyau en béton armé assurant le contreventement. La surface de bureaux a été réalisée à l'aide de 19 poteaux et de 22 poutres par niveau, reliés à chaque étage par des planchers en dalles alvéolaires précontraintes avec une dalle de compression rapportée collaborante.

*« Parmi les nombreux défis de la réalisation de la tour Carpe Diem, l'un des plus complexes a été de réaliser deux façades vitrées avec des degrés d'inclinaison différents, compris entre 7 et 10%. Cette particularité architecturale explique le caractère absolument unique de chaque plateau et des poteaux inclinés pour suivre le dessin de la façade. »* souligne David Barbin, Directeur de projet pour le groupement d'entreprises SBX (Spie SCGPM et Besix).

Ces façades détonnent aussi par l'installation de dièdres en façades nord et sud. Outre leur esthétique majestueuse ressemblant à de véritables pointes de diamant, les dièdres permettent d'améliorer le gain thermique grâce à l'optimisation de la lumière naturelle entre autres.

Cette différence d'inclinaison a nécessité l'usage d'une jupe périmétrique complète sur vérins spécialement créée afin de pouvoir épouser parfaitement 3 niveaux de structure. Un équipement qui permet à la fois d'assurer la sécurité des équipes sur le chantier, de s'adapter à la découpe variable de la façade et d'optimiser les rotations grâce à un principe de récupération des matériaux et matériels sur le deuxième niveau.



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER





## Une première sur un chantier de tour à la Défense !

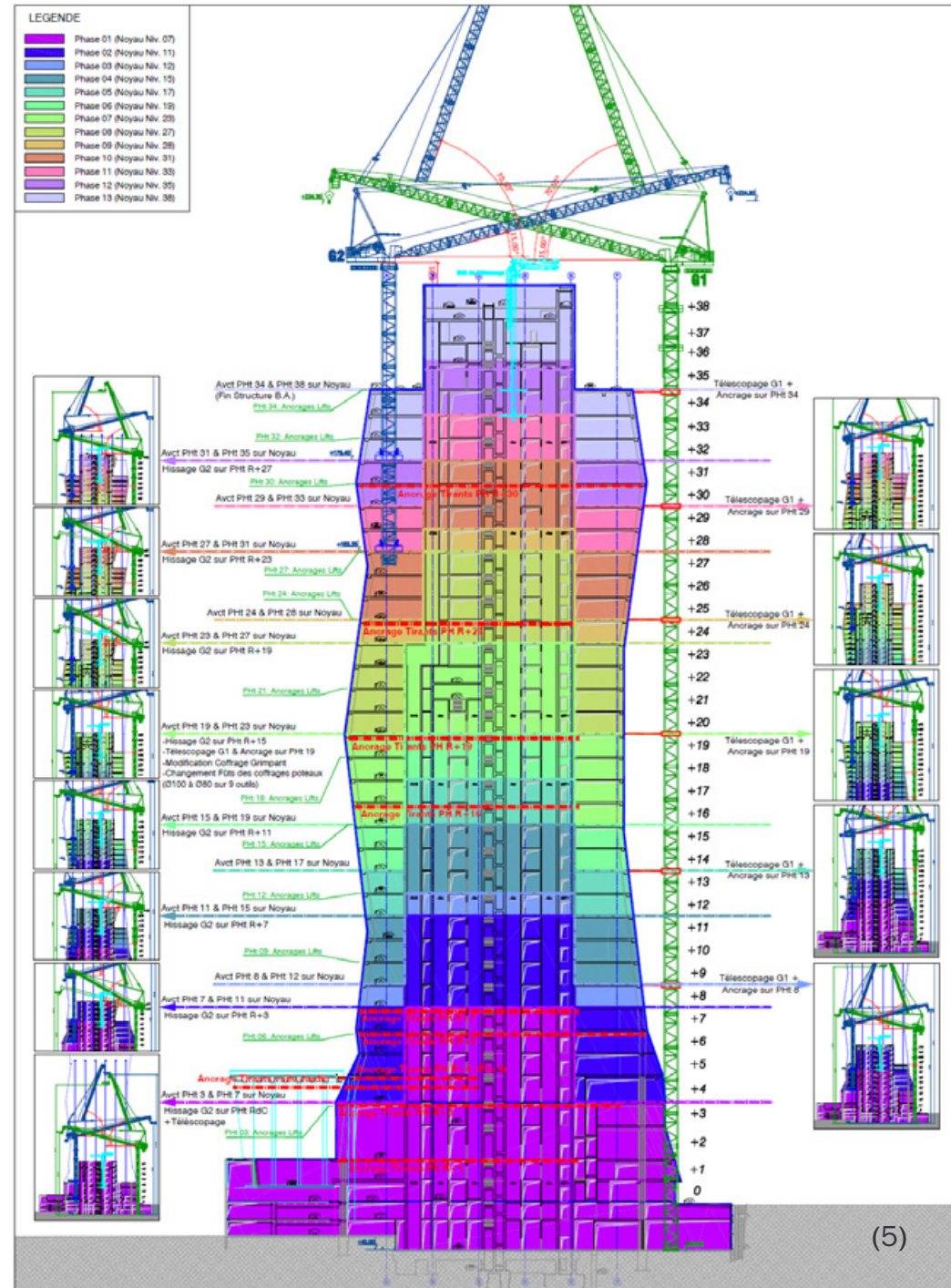
Spie SCGPM et Besix ont fait le choix de deux grues à flèche relevable, car l'é étroitesse du terrain sur lequel la tour est construite n'autorisait pas l'utilisation de grues à tour classiques :

- la première située à l'extérieur s'élève le long de la façade Nord au moyen d'une cage de télescopage et de bracons d'ancrage sur le bâtiment ;
- la seconde est installée à l'intérieur du bâtiment, sur des planchers renforcés en béton post-contraint : son mât est hissé tous les 4 niveaux en fonction de l'avancement

3 jours ont été nécessaires pour la réalisation de chaque télescopage et hissage. Le tout répété toutes les 2 semaines en intercalant les 2 grues sur l'ensemble des travaux.

L'ensemble des 6 niveaux de dalles intérieures qui doit reprendre les efforts de traction quand l'angle est dirigé vers l'extérieur du bâtiment, a été coulé en place avec de la post-précontrainte, spécifiquement mise en œuvre par Spie batignolles technologies.

Un système anticollision unique au monde a été conçu par la société SK group, à la demande du groupement constructeur. Il s'agit d'un système GPS de gestion de rotation en 3D, qui permet de coordonner la trajectoire des deux grues et du mât de bétonnage fonctionnant simultanément, gage de sécurité.



spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

### UN CHANTIER EN ZONE HABITEE

Le chantier se trouvant à proximité de plusieurs immeubles d'habitation, un travail de communication important a été fait auprès du voisinage avec des réunions tous les deux mois, des visites du chantier pour les habitants et une lettre régulière intitulée « Quoi de neuf sur Carpe Diem ».

6 balises acoustiques ont été déposées dans différents points de la zone d'habitation et des données relevées tous les mois ont été analysées par Spie SCGPM mais aussi par la Maîtrise d'Ouvrage.



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



## → C. La complexité de la gestion des approvisionnements et de sa logistique

Avec une emprise au sol de seulement 1.900m<sup>2</sup>, une zone tampon a dû être mise en place sur la zone « Rose de Cherbourg » à la sortie du circulaire. Le chantier étant situé à l'aplomb du boulevard circulaire de La Défense, la zone de livraison était inférieure à 400 m<sup>2</sup> soit juste la surface de réception pour deux camions et le traitement des déchets du chantier sans possibilité de stockage.

Un chiffre qui fait figure d'exception au vu du gigantisme de cette construction, encerclée par plusieurs tours et rendant, de ce fait, difficile le ballet incessant des camions-toupies !

Pour répondre à ces contraintes logistiques, un platelage a été créé pour installer 4 monte-charges en façade. Les matériaux étaient montés simultanément, en flux tendu, dans les étages.

Ce mode de transport a nécessité un dimensionnement particulier des matériaux et de leurs conditionnements.

Il a ainsi été nécessaire d'installer un feu de signalisation provisoire sur le boulevard circulaire pour la gestion d'un trafic important et continu et ce afin de permettre les différentes manœuvres en entrée et sortie du chantier.

Le stockage des cages d'armatures a bénéficié d'un espace provisoire adjacent de 400 m<sup>2</sup> sur la place des Corolles.



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ **D. Double certification environnementale :  
une première en France pour une construction neuve.**

La recherche de la double certification (LEED® et HQE®) a nécessité des démarches différentes car leur référentiel ne sont pas identiques (ex : calcul thermique), ni leurs cibles prioritaires.

Par exemple, la norme HQE® impose un travail très pointu sur l'acoustique alors que la norme LEED® impose une attention particulière sur le calcul des indices de réflexion de chaleur des matériaux pour assurer un maximum de réduction d'îlots de chaleur.



*« Cette expérience nous a permis de faire un vrai transfert de compétences en direction de nos fournisseurs sur le plan environnemental en les impliquant dans la fourniture des FDES (fiche de données environnementales et sanitaires) et en exigeant un certain nombre d'informations essentielles à la classification de leurs produits pour le décompte des points de certification. Une personne a d'ailleurs été dédiée à cette récupération de données pendant toute la durée du chantier, l'occupant à 100% de son temps »* explique David Barbin



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

### → Premier éco-building de La Défense, Carpe Diem a été certifié LEED® Platinum en mars 2013

Cette certification décernée par l'US Green Building Council est attribuée pour la première fois au niveau Platinum à une tour en France (50 points sur 61).

Le LEED® (Leadership in Energy and Environmental Design) est l'évaluation environnementale des bâtiments utilisée dans le plus grand nombre de pays à l'échelle mondiale.

Elle porte sur les chapitres environnementaux suivants :

- ⦿ développement écologique du site
- ⦿ réduction des consommations d'eau
- ⦿ efficacité énergétique
- ⦿ matériaux et ressources
- ⦿ Confort intérieur
- ⦿ innovations de conception

La tour Carpe Diem se distingue par un ensemble de solutions environnementales performantes, garantes de gain d'énergie par rapport aux normes françaises et internationales.

Le niveau d'exigence a pu être atteint grâce à une réflexion très en amont menée entre le maître d'ouvrage et Spie SCGPM sur le choix des matériaux (ex : composition des moquettes) et des composants tels que des colles d'assemblage sans formaldéhyde, des peintures sans COV, des calorifuges spécifiques,...

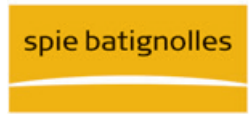
Sa conception a d'ailleurs anticipé les exigences de la réglementation thermique 2012.



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ La norme HQE® : un pas vers l'EXPLOITATION

Certifiée NF Bâtiments Tertiaire – Démarche HQE®, associée au label BBC 2005 par équivalence selon les calculs de la RT2012, la tour Carpe Diem prévoit d'obtenir la certification HQE® EXPLOITATION.





## → **E. Une consommation énergétique de l'ordre de 90 kWh/m<sup>2</sup>/an visée !**

Une tour de construction ancienne enregistre en moyenne une consommation de l'ordre de 400 kWh/m<sup>2</sup>/an. La « Tour Carpe Diem » a été conçue dans l'optique de réaliser des économies proches de 80% !

### → **En façade : un vitrage optimisé complété de stores**

Les façades de la tour Carpe Diem présentent la particularité d'être équipées de dièdres, permettant un important gain thermique grâce à l'optimisation de la lumière naturelle entre autres.

Le mur-rideau se compose d'un double vitrage (62 x 6 x lame 51 x 26 feuilletages intérieurs) sélectif peu émissif et clair de teinte. Toutes les travées sont équipées d'une protection anti-éblouissement par stores à lamelles automatisées.

### → **En eau : des systèmes futés**

La tour bénéficie d'un système de récupération des eaux grises pour le circuit des évacuations sanitaires des WC des niveaux bas.

La consommation d'eau est gérée par une GTB avec un sous-compilage et un système de détection des fuites.

Le jardin d'hiver est en micro-irrigation avec les eaux de pluie récupérées sur les terrasses des niveaux 05<sup>e</sup>, 35<sup>e</sup>, 36<sup>e</sup> et 39<sup>e</sup> étages.

### → **En énergie : des équipements permettant une gestion en parfaite adéquation avec les besoins des utilisateurs pour limiter les consommations énergétiques**

La tour Carpe Diem est raccordée au réseau urbain Enertherm de La Défense pour la production de chauffage et de froid.

Un réseau thermique complémentaire est réalisé par captation directe dans la nappe phréatique.

Cette boucle thermique est activée de manière ponctuelle quand la demande devient trop importante sur le réseau principal. Les poutres froides fonctionnent à vitesse variable.

Un stockage de glace, situé au 2<sup>ème</sup> sous-sol, vient alimenter les poutres froides afin de limiter les pointes de consommation et optimiser le fonctionnement des pompes à chaleur.

Les panneaux solaires thermiques exposés au 39<sup>e</sup> étage ont pour vocation de fournir le 35<sup>e</sup> étage en eau chaude, notamment pour alimenter la cuisine de celui-ci.

Chaque salle de réunion est équipée d'une sonde en CO<sub>2</sub> afin de pouvoir moduler la ventilation. La structure en coiffe de la tour permet un balayage optimal de la ventilation pour des reprises d'air neuf.

Les éclairages fluorescents (<78 W/m<sup>2</sup>) sont modulés selon l'éclairage naturel et l'occupation des lieux.



spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

### DESCRIPTION DES 39 NIVEAUX LA TOUR CARPE DIEM

- ◉ **Niveau R-3** : accès aux cuvettes d'ascenseurs
- ◉ **Niveau R-1 et R-2** : locaux techniques, un accès au parking Corolles
- ◉ **Niveau R+0** : accès piéton Bd circulaire, local PCSI, locaux techniques courants forts, un auditorium, un commerce (sur 2 niveaux), accès livraison
- ◉ **Niveau R+1 au R+4** :
  - ▶ **Au niveau 1** : des salles de réunion, un jardin d'hiver
  - ▶ **Au niveau 2** : un restaurant à thèmes, accès piétons parvis, hall d'accueil
  - ▶ **Au niveau 3** : les cuisines
  - ▶ **Au niveau 4** : un restaurant d'entreprise
- ◉ **Niveau R+ 5 à R+34** : Un plateau de bureau de 1300 m<sup>2</sup> de surface utile par niveau
- ◉ **Niveau R+35 au R+39** : une structure métallique évidée avec un jardin suspendu
- ◉ **Au niveau 35** : un club VIP composé de salles de réunions modulables, une salle du conseil, une terrasse en bois végétalisée et une cuisine
- ◉ **Au niveau 36/37/38** : les locaux techniques
- ◉ **Au niveau 39** : locaux techniques, des panneaux solaires thermiques



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



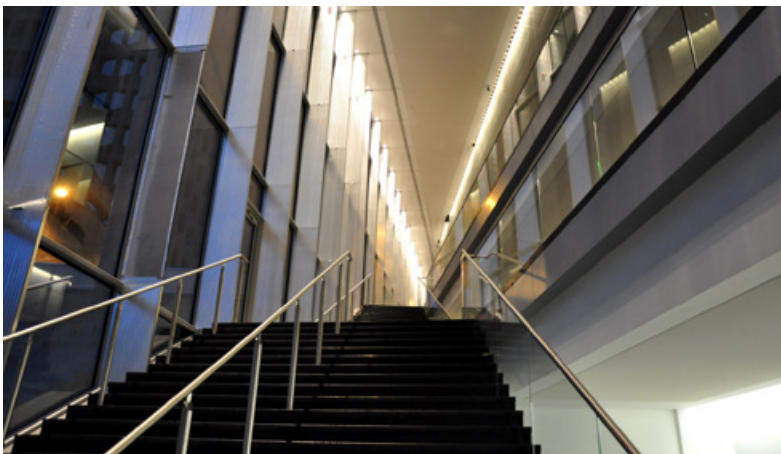
CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM

→ **F. Un escalier monumental sous 17m de hauteur :  
un hall traversant avec un jardin d'hiver apaisant, un auditorium, ...**

Correspondant au cahier des charges d'AVIVA, l'architecte Robert A.M Stern a conçu un hall gigantesque qui s'étend du niveau 00 au niveau 02 en façade Est reliant le boulevard circulaire à la dalle de La Défense. Un escalier monumental a été installé afin de créer un effet traversant de la tour vers l'esplanade de la Défense d'un côté, et vers la commune de Courbevoie de l'autre.

En son cœur, au niveau 01, un jardin d'hiver de 180 m<sup>2</sup> composé de fougères de 4 à 6 m de hauteur est agrémenté d'une création de 3 cocons dont le plus grand fait 17 m de haut en fils métalliques pesant plusieurs tonnes, imaginés par l'artiste Stéphanie Buttier. Elle a travaillé au montage de l'ouvrage directement sur le chantier et ce durant 3 mois. L'un des cocons est ouvert permettant de s'y ressourcer dans une ambiance apaisante.

Un auditorium de 173 places a été réalisé en panneaux bois micro-perforés pour améliorer l'acoustique de la salle.



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



## → G. Des plateaux de bureaux d'une grande flexibilité et d'un grand volume sous plafond

L'architecte a créé des plateaux permettant de mettre en valeur la grande hauteur sous-plafond de 3m comparativement à une hauteur standardisée de 2m70 dans les autres immeubles. Le faux plancher comprend un plenum de 12 cm destiné à faire passer les VDI et le plénum de plafonds déploie la technique sur environ 40 cm.

Les espaces intérieurs ont été pensés afin de les rendre complètement modulables en fonction des besoins et des spécificités des locataires : bureaux en open-space, espaces communs conviviaux, bureaux individualisés,....

Le choix des matériaux se veut d'une élégance intemporelle qui se répète à chaque niveau. La décoration de Carpe Diem joue sur une palette de blanc, de gris, festonnée par des pointes noires très épurées et design.

Dans les circulations, les matériaux tels le staff, la pierre reconstituée, la moquette, la peinture et le métal s'entremêlent pour restituer la volonté architecturale de l'architecte d'intérieur Jean Jégou.

### → La féerie du 35<sup>e</sup> étage

A ciel ouvert à 211m, conçu en charpente métallique en treillis acier fabriqués à partir de profilés tubulaires de 180 tonnes sur 20m de haut, le 35<sup>e</sup> étage s'ouvre sur un panorama féérique donnant sur Paris et La Défense grâce à ses fenêtres urbaines de 10m de haut et 18m de large ; en son cœur un jardin suspendu composé d'essence de Buxus, Azalé du Japon, Taxus bonsai et autres Fougères arborescentes et un cheminement par un platelage en bois de (PEFC).



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



CREDIT PHOTO : SPIE SCGPM



spie batignolles

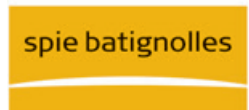
LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

#### QUELQUES CHIFFRES :

- ⊙ Surface SHON : 47 000 m<sup>2</sup>
- ⊙ Terrassement : 9 200 m<sup>3</sup>
- ⊙ Béton : 32 000 m<sup>3</sup>
- ⊙ Aciers : 3 800 t
- ⊙ Consommation attendues : 90 Kwh/m<sup>2</sup>/an contre 400 Kwh/m<sup>2</sup>/an pour une ancienne tour
- ⊙ 92 % des déchets de construction ont été triés et revalorisés
- ⊙ 76 % du bois provient de forêts gérées durablement
- ⊙ 23 % des matériaux mis en œuvre proviennent d'une filière de recyclage
- ⊙ 100 % de peinture sans COV
- ⊙ Coût total du projet : 135 millions d'euros de coût de construction



CREDIT PHOTO : LAURENT BLOSSIER



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

## → Fiche d'identité des acteurs

### Les investisseurs



#### AVIVA

Avec plus de 180 ans d'expérience en France, Aviva, filiale de l'un des premiers assureurs-vie et dommages en Europe, offre une gamme complète de produits à 3 millions de clients, particuliers, artisans commerçants, professions libérales et petites et moyennes entreprises. Aviva France se distingue par un modèle unique, solide et rentable de multidistribution (agents généraux, courtiers, conseillers vie, conseillers en gestion de patrimoine UFF). Aviva France compte également des partenaires tels que l'AFER, première association d'épargnants de France, le Groupe Crédit du Nord. Aviva emploie directement plus de 4700 collaborateurs.

*« Je suis extrêmement heureux et fier, au nom d'Aviva France, de voir ce formidable projet, que nous avons initié il y a maintenant plus de 5 ans, devenir réalité. Il s'inscrit dans une stratégie de long terme et valorise tous nos savoir-faire d'investisseur sélectif et avisé en immobilier. En dépit des conditions économiques particulièrement volatiles que nous avons connu ces dernières années, livrer aujourd'hui cette tour est l'expression de la confiance que nous renouvelons tant sur l'avenir de La Défense comme « poumon tertiaire » de l'économie française, que sur le développement durable et l'innovation, qui seront les valeurs de référence de la période qui suivra la grande crise financière que nous traversons. Nous sommes ravis que Crédit Agricole Assurances nous ait rejoints à part égale dans ce projet novateur. »*

**Nicolas Schimel**, Directeur Général d'Aviva France



### CRÉDIT AGRICOLE ASSURANCES

1<sup>er</sup> bancassureur et 2<sup>e</sup> assureur vie en France par le montant des primes collectées, le Groupe Crédit Agricole Assurances rassemble les activités d'assurance en France comme à l'international. Il réunit Predica pour l'assurance de personnes, Pacifica en assurance dommages, Caci pour l'assurance emprunteurs, les filiales à l'international, Caagis pour la gestion informatique et ses services ainsi que Spirica et LifeSide Patrimoine pour l'assurance-vie patrimoniale.

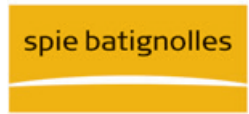
*« La réalisation de la Tour Carpe Diem s'inscrit pleinement dans le cadre de la politique de placements immobiliers de Predica, filiale de Crédit Agricole Assurances, premier bancassureur en France. Avec cette opération, nous investissons dans un actif de nouvelle génération, de grande qualité technique et environnementale, au coeur du quartier d'affaires de la Défense. En termes de développement durable, Carpe Diem est la première tour bénéficiant d'une double certification environnementale française et américaine. Elle contribue à augmenter la proportion de nos actifs immobiliers labellisés, qui atteint 20%. »*

**Jérôme Grivet**, Directeur Général de Crédit Agricole Assurances

### Le développeur

#### AVIVA INVESTORS REAL ESTATE FRANCE (AIREF)

AIREF gère près de 3 000 M<sup>€</sup> d'actifs immobiliers pour le compte des compagnies d'assurance du groupe, d'investisseurs institutionnels tiers et des fonds immobiliers dont elle assure la gestion (ex. AFER IMMO). Le patrimoine géré, à 70 % parisien, est composé de bureaux et commerces (70 %) et d'habitations (30 %). En 2013, AIREF entend investir plus de 700 M<sup>€</sup> à Paris/1<sup>re</sup> couronne principalement, mais aussi dans des métropoles régionales, l'international (Angleterre et Allemagne notamment) constituant une nouvelle piste de réflexion.



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

## → **Spie SCGPM, acteur majeur de la construction en Ile-de-France**

**Spie SCGPM, est l'une des toutes premières entreprises de construction neuve et de rénovation d'Ile-de-France.** Elle est présente sur l'ensemble des secteurs d'activité du bâtiment : bureaux, logements, bâtiments administratifs, équipements culturels et hospitaliers, centres commerciaux. Spie SCGPM dispose d'un savoir faire reconnu, fondé sur une direction technique et des méthodes intégrée de plus de 40 personnes et sur une main d'œuvre qualifiée, représentant plus de la moitié des 500 collaborateurs de la société, pour un CA de 220 millions d'Euros.

**Spie SCGPM a à son actif un certain nombre des projets qui ont marqué le paysage urbain de ces dernières années** à Paris et en Ile-de-France : la Cathédrale d'Evry, les sièges sociaux de Télédiffusion de France (TDF), AFNOR, Meunier, Havas Advertising, Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC), la Fondation Cartier, Cartier International à la Cité du Retiro (Paris 8e), Neuf Télécom et Gemalto à Meudon Campus, BNP Paribas, etc.

**Références Architectes :** Antony Bechu, Ricardo Bofill, Mario Botta, Jean-Marie Charpentier, Paul Chemetov, Norman Foster, Macary - Zublena, Jean Nouvel, Christian de Portzamparc, Denis Valode, Roger Taillibert et Jean Pistre.

**Spie SCGPM développe et met en œuvre la politique de marques fortes du Groupe Spie batignolles,** consciente de la nécessité d'apporter à ses clients un service toujours plus personnalisé notamment dans le domaine de la co-réalisation et du pilotage de projet avec Concertance®,

Portée par une forte implication partagée par tous ses collaborateurs, des cadres dirigeants aux compagnons, elle a fait de la réactivité, du respect des délais et des engagements pris des valeurs fortes, fondement d'une vraie culture d'entreprise.

**Spie SCGPM déploie** une politique de ressources humaines **ambitieuse à tous les niveaux de l'entreprise, axée sur la formation, la prévention et la sécurité, partageant avec toutes les sociétés du groupe Spie batignolles l'objectif " Zéro accident " sur chaque chantier prolongé aujourd'hui par la démarche du « Zéro Accident ».** **Spie SCGPM a été récompensée en 2003 et en 2007 pour ses actions de prévention par la Caisse Régionale d'Assurance Maladie d'Ile-de-France (CRAMIF).**

### **Réalisations récentes ou en cours :**

#### **Neuf :**

- ⊙ Construction du futur centre de recherche & développement d'EDF sur le plateau de Saclay
- ⊙ Construction du centre commercial One Nation aux Clayes sous Bois pour Catinvest
- ⊙ Construction du centre commercial Auchan "L'Ilo" à Epinay
- ⊙ Construction du pôle Femme-Enfant du Groupe Hospitalier Eaubonne-Montmorency
- ⊙ Construction du siège de BNP Paribas Immobilier à Issy-les-Moulinaux
- ⊙ Construction de la Tour Horizon, Grand Prix du Simi
- ⊙ Construction pour le CEA du Centre d'Intégration Nano-INNOV à Saclay
- ⊙ Ecole d'architecture Halle Sudac quai François Mitterrand
- ⊙ Immeuble de bureaux Le Khapa à Boulogne-Billancourt pour Hines/Gecina
- ⊙ Immeuble de bureaux Arborial à Montreuil pour Générali
- ⊙ Tour Carpe Diem à La Défense pour Aviva Real Estate Investors France
- ⊙ Siège social de l'INPI à Courbevoie pour Natekko

#### **Restructuration :**

- ⊙ Rénovation de la Gare Saint Lazare « Coeur Saint Lazare »
- ⊙ Immeuble de bureaux et création de parking sur les Champs-Élysées pour Generali
- ⊙ Immeuble de bureaux rue des Archives pour France Télécom
- ⊙ Immeuble de bureaux et de logement sur les Grands Boulevards pour Gecina
- ⊙ Immeuble de bureaux pour le siège de l'OCDE
- ⊙ Immeuble de bureaux rue de la Banque pour AGF
- ⊙ Restructuration de l'hôpital de Saint Cloud pour le Centre Hospitalier des 4 Villes
- ⊙ Rénovation de la Maison de la Radio



spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

## → Groupe **BESIX**, major de la construction en Belgique

L'histoire de BESIX naît en 1909 lorsque Jacques et Charles STULEMEIJER fondent à Bruxelles la « Société Belge des Bétons » (SBB), les premiers à reconnaître l'importance du béton armé.

Spécialisée dans le bâtiment et le génie civil, la société dépasse les frontières belges pour travailler en France, en Espagne et jusqu'au Congo.

Dans les années 70, la SBB opère un nouveau virage en devenant une société holding, actionnaire principal d'une société de construction, dénommée SBBM.

Au fil des décennies, la société se développe vers l'international et remporte de nouveaux marchés en Afrique et au Moyen-Orient.

Au cours des années 80, pour s'adapter à une réforme du gouvernement belge sur la régionalisation du pays, la société acquiert 3 nouvelles entreprises basées dans chacun des nouvelles régions.

En 1994, le groupe se rebaptise BESIX et se développe dans de nombreux pays asiatiques, européens,....

Le 4 avril 2004 BESIX est racheté par sa propre Direction et par un associé stratégique (ORASCOM) via un LMBO (Leverage Management By Out), apportant un nouveau dynamisme au Groupe.

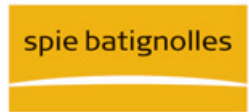


**BESIX est, depuis plusieurs années, l'entrepreneur belge le plus important. Le groupe intervient dans les domaines suivants :**

- ◉ **Bâtiments** (bureaux, hôpitaux, centres commerciaux, immeubles de grande hauteur,...)
- ◉ **Travaux maritimes** (construction portuaire,...)
- ◉ **Travaux dans l'environnement** (stations d'épuration, usines d'incinération,...)
- ◉ **Infrastructures** (routes, lignes TGV,...)
- ◉ **Industrie** (usines pharmaceutiques, installation pétro-chimique,...)
- ◉ **Equipements sportifs et culturels** (parcs à thèmes, stades,...)

En 2012, BESIX Group a réalisé un chiffre d'affaires de 2100 millions d'Euro, dont 45% en zone Euro et la balance sur le marché international.

Le groupe emploie environ 19.500 personnes dans le monde entier, dont plus de 3500 ingénieurs et techniciens.



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

## → Le groupe Spie batignolles, acteur global du BTP

Spie batignolles, a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 2,21 milliards d'euros et un résultat d'exploitation supérieur à 3%, essentiellement sur le territoire national.

Spie batignolles opère dans cinq grands domaines d'activités qui couvrent l'ensemble des métiers du BTP :

- ◉ **la construction France et Ile-de-France** : bâtiments privés (bureaux, cliniques, centres commerciaux, bâtiments industriels, logements, etc.), bâtiments publics (écoles, lycées, hôpitaux, EHPAD, centre pénitencier etc.), aménagement intérieur, façades... ;
- ◉ **le génie civil et les fondations** : travaux souterrains, fondations spéciales, construction industrielle...
- ◉ **les travaux publics** : terrassement, travaux routiers, travaux sur réseaux...
- ◉ **l'énergie** : installation électrique, maintenance multi-technique, ...
- ◉ **les projets immobiliers** (création ou rénovation de quartiers, centres commerciaux, construction ou réhabilitation de locaux à usage de bureaux, de commerces ou d'hôtels, etc.) et les concessions (parkings, piscines).

**Spie batignolles a créé un ensemble de marques innovantes assorties d'engagements**, expression concrète de sa forte culture du partenariat. Avec Concertance<sup>®</sup>, Performance<sup>®</sup> et Présance<sup>®</sup>, le groupe Spie batignolles se positionne comme le **leader de la relation client** dans son domaine d'activités.

Le groupe a développé son expertise et organisé ses prestations en **réponse aux nouveaux besoins du marché**, en particulier :

- ◉ la rénovation et la réhabilitation ;
- ◉ l'amélioration des performances énergétiques ;
- ◉ les grands projets d'infrastructures ;
- ◉ les projets en partenariat : PPP, conception-construction, immobilier, et concessions ;
- ◉ les activités de proximité.

Le groupe Spie batignolles compte 7992 collaborateurs\* et 160 implantations.

Spie batignolles appartient en majorité à ses cadres et à ses salariés depuis 2003. Ensemble, 220 dirigeants et cadres, associés à 60 % des collaborateurs ayant souscrit au Plan d'Épargne Groupe (PEG), détiennent l'équivalent de 75 % du capital de Spie batignolles.

- ◉ CA 2012: 2,21 Milliards €
- ◉ Prise de commandes 2012 : 2,05 Milliards €
- ◉ Nombre de collaborateurs au 31/12/2012 : 7992

\* au 31/12/2012

