



→ **Spie batignolles conçoit et réalise 4 prisons* pour le Ministère de la Justice**

Dans le cadre de deux appels d'offre en partenariat public-privé (PPP) lancé par le Ministère de la Justice, l'Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice (APIJ) a choisi le groupe Spie batignolles et ses partenaires pour le financement, la conception, la réalisation, l'entretien, la maintenance et les services à la personne de 4 nouveaux centres pénitentiaires situés à Beauvais (Oise), Riom (Puy-de-Dôme), Valence (Drôme) et Lutterbach (Haut-Rhin). Pour ce dernier établissement, la décision définitive de sa réalisation n'est pas encore prise.

Le groupement composé de Spie batignolles, mandataire, de Barclays Infrastructure Funds, du FIDEPPP et de GEPSA (GDF Suez) a finalisé la signature des contrats de partenariat le 21 décembre 2012.

4 nouveaux établissements pénitentiaires à l'horizon 2015 – 2016

Le Ministère de la Justice avait lancé deux appels d'offre, identifiés lot A et lot B.

◎ lot A pour trois établissements pénitentiaires

- Valence 456 places début des travaux en juin 2013
- Riom 554 places début des travaux en septembre 2013
- Lutterbach 732 places début des travaux en juin 2014*

◎ lot B pour un établissement pénitentiaire

- Beauvais 594 places début des travaux en juin 2013

Ces deux lots A et B, confiés au groupement piloté par Spie batignolles, comprennent le financement, la conception, la construction et la réalisation de prestations d'entretien et de maintenance sur une durée de 25 ans.

Pour le lot A, le contrat prévoit également une prestation de services à la personne (hôtellerie, cantine, transport, formation professionnelle, travail des personnes détenues, accueil des familles, restauration des personnes détenues, restauration du personnel et cafétéria) sur une durée de 9 ans.

A la place d'anciens établissements vétustes et inadaptés, les nouveaux centres ainsi créés, offriront quelque 2 336 places conformes aux règles européennes en matière d'encellulement individuel, d'obligation d'activité et de maintien des relations familiales.

** La décision définitive n'est pas encore actée en ce qui concerne le centre pénitentiaire de Lutterbach (Haut Rhin)*

Dossier de presse prison en PPP

Frédérique PUSEY / Audrey SEGURA, Service de presse Spie batignolles
FP&A - 10, rue Maurice Utrillo - 78360 Montesson
Tél : 01 30 09 67 04 - Port : 06 14 79 35 52
Fax : 01 39 52 94 65 - courriel : audrey@fpa.fr

Photos et dossiers disponibles sur le web (ftp)
<ftp://ftp.spiebatignolles.fr>
Login : relationspresse
Mot de passe : spiebatignolles

Pascal PILON, Directeur de la communication :
Tél : 01.46.40.80.80 - pascal.pilon@spiebatignolles.fr
Emmanuelle SEVERI, Direction communication :
Tél : 01 46 40 80 83 / 06 84 05 43 84 - emmanuelle.severi@spiebatignolles.fr



→ Une réponse exigeante et attentive au cahier des charges

L'Agence Publique pour l'Immobilier de la Justice a souligné les points forts suivants :

- ◉ La qualité globale du projet, notamment en matière de conception architecturale, de pertinence des réponses au programme (maintien du lien social avec les familles, unités de vie familiales, espaces d'activité favorisant la réinsertion, etc.) et d'optimisation de la maintenance des 4 prisons sur la durée du contrat de partenariat public-privé.
- ◉ La pertinence et la solidité de l'ingénierie financière et juridique, sécurisée par de précédentes collaborations réussies entre les partenaires du groupement.
- ◉ L'engagement du groupement à faire travailler des PME locales.
- ◉ La qualité du partenariat entre les membres du groupement. Ce partenariat garantit une approche globale conception-construction-maintenance-services cohérente et un partage d'objectifs rassurant pour la personne publique.

→ Le groupement mené par Spie batignolles

Le groupe Spie batignolles, en tant que mandataire du groupement, assure le pilotage du projet et la conception-construction des établissements.

Il s'est entouré de partenaires expérimentés, avec lesquels des collaborations réussies ont déjà été menées :

◉ GEPSA, filiale de Cofely, groupe GDF Suez

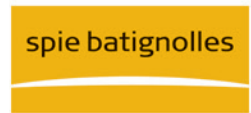
Spécialiste depuis plus de 20 ans de la gestion déléguée en milieu pénitentiaire, GEPSA assure les missions d'exploitation-maintenance, de services à l'immeuble sur le lot A et le lot B et les prestations de services à la personne sur le lot A.

◉ Barclays Infrastructure Fund Manager (BIFM)

Gestionnaire des fonds d'infrastructures de la banque Barclays, BIFM est un des tous premiers investisseurs en fonds propres sur le marché européen des PPP.

◉ FIDEPPP

Le FIDEPPP, Fonds d'Investissement et de Développement des Partenariats Public-Privé, est le véhicule d'investissement du groupe BPCE dans toutes les formes de partenariat public-privé (PPP) dans lesquelles une société privée finance, construit ou exploite un équipement ou une infrastructure publique en France.



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ Une équipe expérimentée et innovante

Pour les études et la réalisation, pilotées par Spie batignolles, un partenariat a été construit avec une équipe de maîtrise d'œuvre regroupant :

◉ **Synthèse Architecture, qui possède une riche expérience dans la réalisation d'établissements pénitentiaires.**

En charge de la conception architecturale des établissements et du suivi de l'exécution, Synthèse Architecture a su renouveler la conception des établissements pénitentiaires pour répondre aux enjeux du programme. Au sein de ses équipes sont également intégrés les paysagistes et ergonomes :

Naurthica et Sites et Cités, paysagistes

Ils ont conçu l'insertion paysagère des projets dans leur environnement et le traitement paysager des espaces intérieurs, au bénéfice des personnes détenues et des personnels.

Rainbow Ergonomie

Pour définir l'ergonomie des postes de travail du personnel pénitentiaire et des lieux de vie des personnes détenues.

◉ **Technip TPS**

Cette structure du groupe Technip spécialisée dans l'ingénierie du bâtiment a participé à la phase concours.

◉ **BETOM Ingénierie**

Pour le développement du projet et pour la réalisation.

◉ **AVEL Acoustique**

Pour le traitement acoustique des espaces de vie et des espaces de travail, prioritaire pour l'amélioration du fonctionnement des établissements.



LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ **Le management de projets et le partenariat client sont au centre des pratiques de Spie batignolles depuis de nombreuses années.**

Le groupe Spie batignolles, familier des projets en conception-construction, immobiliers et en concessions, travaille couramment dans l'esprit des PPP : réponse sur-mesure, risques et coûts maîtrisés, approche globale optimisée, engagement dans la durée.

Spie batignolles valorise ce potentiel sur le marché des PPP comme un prolongement naturel de son esprit de coopération avec ses clients. Le groupe est doté :

- ◉ d'une équipe pour le développement des projets de partenariat, comprenant une ingénierie financière, juridique et contractuelle et des équipes commerciales en partie décentralisées dans les filiales ;
- ◉ de ressources de conception intégrées.

**Laurent Grall,
Président du directoire du groupe Spie batignolles**



Crédit photo : F. de Silans

« Notre groupement réunit, autour d'objectifs partagés et communs, de multiples expertises en conception, construction, financement et exploitation d'établissements pénitentiaires. Les partenaires ont l'habitude de travailler ensemble dans des projets en conception-construction ou en partenariats publics privés.

Dès le démarrage des études, nos équipes ont mis en place une organisation en mode projet avec toutes les expertises, financières, services à la personne, exploitation-maintenance. Cette démarche partenariale et cette organisation, développées depuis plusieurs années par Spie batignolles, ont permis de développer une offre efficace, économique et innovante, en réponse aux enjeux du Ministère. »



→ Parmi les PPP récemment livrés par Spie batignolles ou en cours...

Parc des expositions de Châlons-en-Champagne (51)



Financement, conception, construction, entretien, maintenance et renouvellement des installations du Parc des Expositions de Châlons-en-Champagne, comprenant 3 halls et une salle de concert sur 25 000 m² Shon.

EHPAD d'Harcourt (27)



Montage et conception-construction d'un projet pilote dans la prise en compte de la dépendance, optimisant le budget, l'exploitation l'entretien et la maintenance dans la durée. 214 logements uniquement en rez-de-chaussée, soit 36 000 m².

3 piscines pour la Communauté d'Agglomération du Bassin d'Arcachon Sud (COBAS)



L'association de Spie batignolles immobilier, Spie batignolles sud ouest, Barclays Infrastructure Funds, Cofely GDF SUEZ et la Société Générale.

A 88 entre Falaise et Sées (Normandie)



Conception-construction de 45 km d'autoroute pour l'État (DGITM) et concession pour 55 ans, au sein de la société Alicorne.

Contournement ferroviaire de Nîmes / Montpellier



Financement, conception et construction d'une ligne ferroviaire de 80 km entre Manduel et Lattes, aux côtés de Bouygues Construction, Colas, Alstom Transport et d'investisseurs.

Aménagement de la rocade nord-ouest de Tarbes (65)



Financement, conception, construction et maintenance d'une section de 1,7 km à doubler et d'une section neuve de 4,7 km, avec 7 ouvrages d'art et un viaduc pour HPRT (Hautes-Pyrénées Rocade Tarbaise).

A 63 entre Salles et Saint-Geours-de-Maremme (Landes)



Concession pour 40 ans de 104 km d'autoroute : financement, conception, aménagement, élargissement, entretien, exploitation et maintenance.



→ Spie batignolles

Acteur majeur dans les métiers du bâtiment et des travaux publics, Spie batignolles se positionne sur ses marchés en **leader de la « relation client »**. Le groupe développe une **politique d'offres commerciales unique dans la construction** : Concertance®, Performance®, Présance® ... Spie batignolles opère dans cinq grands domaines d'activités : la construction de bâtiments privés et publics, le génie civil et les fondations, l'énergie et l'aménagement, les travaux publics, les projets immobiliers et les concessions. Avec **8300 collaborateurs**, le groupe a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de **2,17 milliards d'euros**. Le groupe Spie batignolles a obtenu en 2009 la notation AAA+ pour la performance de sa politique de développement durable.



→ GEPSA

Filiale du groupe GDF SUEZ (au travers de COFELY Services), spécialisée dans la gestion multitechnique et multiservice en environnement de service public.

GEPSA possède une expérience de plus de 20 ans dans la Gestion Déléguée en milieu pénitentiaire et est à l'origine de nombreuses innovations au service de l'Administration Pénitentiaire, notamment dans les domaines de l'insertion des personnes détenues et de la prévention de la récidive.

Pour les Établissements Pénitentiaires objets du Contrat de Partenariat, GEPSA réalise les prestations de Services à l'Immeuble (Maintenance, Nettoyage, Gestion des Espaces Verts) et les Services A la Personne (Restauration, Cantine, Mess, Hôtellerie, Formation Professionnelle, Travail, Transport et Accueil des Familles), l'Administration Pénitentiaire assurant quant à elle la Surveillance, le Greffe et la Gestion des Activités Socio-éducatives.

Depuis 2008, GEPSA a participé aux côtés de l'Administration Pénitentiaire à l'ouverture de 10 nouveaux Établissements Pénitentiaires du Programme 13 200.





→ BARCLAYS INFRASTRUCTURE FUNDS

Barclays Infrastructure Funds Management Ltd (BIFM), filiale à 100% de la banque Barclays est le gestionnaire des fonds d'infrastructures de la banque Barclays.

BIFM est ainsi un des tous premiers investisseurs en fonds propres sur le marché des PPP en Europe. L'essentiel des investissements de BIFM se fait dans le domaine de l'Infrastructure Sociale : Education, Santé, Justice.

En France, BIFM a remporté plusieurs projets de PPP, dont le projet de l'INSEP, premier contrat de partenariat signé avec l'Etat Français, l'hôpital de Saint Nazaire, l'un des plus gros contrats de partenariat hospitalier et le projet de l'Université Paris VII Diderot, premier contrat de partenariat universitaire.

Sur le projet, Barclays Infrastructure Funds Management Ltd interviendra en qualité d'investisseur.



→ FIDEPPP

Le FIDEPPP, Fonds d'Investissement et de Développement des Partenariats Public-Privé, est le véhicule d'investissement du groupe BPCE dans toutes les formes de partenariat public-privé (PPP). Ce fonds est le premier fonds français créé dans cette perspective. Il est entièrement souscrit par les Caisses d'Epargne, le Crédit Foncier, Natixis et BPCE International et Outre-mer.

Doté de 200M€, et créé dès octobre 2005, le FIDEPPP a investi dans des projets d'infrastructures et d'équipements publics français à forte visibilité locale et nationale, représentant plus de 4 milliards d'euros de travaux financés.

Il est géré et représenté par sa société de gestion agréée par l'AMF, Natixis Environnement & Infrastructures, filiale à 100% de Natixis, la banque de financement et d'investissement du Groupe BPCE. FIDEPPP gèrera donc avec ce dernier investissement 15 participations dans des projets de partenariats en France, dont 6 signés avec l'Etat français et 7 qui sont déjà en exploitation. Tous les projets dans lesquels le FIDEPPP a investi ont été livrés, jusqu'ici, dans les délais et l'enveloppe budgétaire initiale.





→ fiche d'identité du groupe Spie batignolles

Spie batignolles a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de 2,17 milliards d'euros et un résultat d'exploitation supérieur à 3%, essentiellement sur le territoire national.

Spie batignolles opère dans cinq grands domaines d'activités qui couvrent l'ensemble des métiers du BTP :

- ◉ **la construction** : bâtiments privés (bureaux, cliniques, centres commerciaux, bâtiments industriels, logements, etc.) et bâtiments publics (écoles, lycées, hôpitaux, EHPAD, etc.) ;
- ◉ **le génie civil et les fondations** : travaux souterrains, fondations spéciales, construction industrielle...
- ◉ **les travaux publics** : terrassement, travaux routiers, travaux sur réseaux...
- ◉ **l'énergie et l'aménagement** : installation électrique, maintenance multi-technique, peinture, aménagement intérieur, façades...
- ◉ **les projets immobiliers** (création ou rénovation de quartiers, centres commerciaux, construction ou réhabilitation de locaux à usage de bureaux, de commerces ou d'hôtels, etc.) **et les concessions** (parkings, piscines).

Spie batignolles a créé un ensemble de marques innovantes assorties d'engagements, expression concrète de sa forte culture du partenariat. Avec Concertance®, Performance® et Présance®, le groupe Spie batignolles se positionne comme le **leader de la relation client** dans son domaine d'activités.

Le groupe a développé son expertise et organisé ses prestations en **réponse aux nouveaux besoins du marché**, en particulier :

- ◉ la rénovation et la réhabilitation ;
- ◉ l'amélioration des performances énergétiques ;
- ◉ les grands projets d'infrastructures ;
- ◉ les projets en partenariat : PPP, conception-construction, immobilier, et concessions.

Changement à la tête du groupe Spie batignolles

L'Assemblée générale extraordinaire des actionnaires de Spie batignolles, réunie le 18 septembre 2012, a modifié la gouvernance de l'entreprise, organisée désormais autour d'un **Conseil de surveillance** et d'un **Directoire**.

Laurent Grall et Jean-Charles Robin ont été nommés respectivement président et vice-président du nouveau Directoire de Spie batignolles. **François-Xavier Clédât** est devenu Président du Conseil de Surveillance.

Ce changement de gouvernance est une transition préparée de longue date. Il s'inscrit dans la **stratégie d'indépendance et de croissance de Spie batignolles**. Il a également pour objectif de **renforcer la capacité du groupe à anticiper les évolutions futures** sur ses marchés et dans ses métiers.

Spie batignolles appartient en majorité à ses cadres et à ses salariés depuis 2003. Ensemble, 220 dirigeants et cadres, associés à 60 % des collaborateurs ayant souscrit au Plan d'Épargne Groupe (PEG), détiennent l'équivalent de 75 % du capital de Spie batignolles.

- ◉ CA 2011 : 2,17 Milliard €
- ◉ Prise de commandes 2011 : 2,06 Milliard €
- ◉ Nombre de collaborateurs au 31/12/2011 : 8 300

