

→ Sur la colline de Saint-Cloud (92), dans un centre ville ancien particulièrement dense et exigu
Spie batignolles réalise l'extension et la restructuration de l'Hôpital des Quatre Villes

→ un chantier très technique en site occupé

Directement au contact d'un établissement hospitalier en fonctionnement, Spie SCGPM finalise un chantier remarquable autant par la préparation amont que par les difficultés du terrain et de la topographie. Dans ce site urbain très contraignant, l'intégration du chantier, le maintien de la circulation sur la voie publique et le dialogue avec les riverains ont été privilégiés.



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ A - L'essentiel sur le projet

L'ambition du projet "Hôpital 2014" : optimiser la capacité d'accueil et d'exploitation

Le projet de modernisation du Centre hospitalier des Quatre Villes, commencé en 2008 par la restructuration du site de Sèvres, se poursuit par la reconstruction partielle du centre hospitalier de Saint-Cloud. Le principal enjeu : donner à ce site une capacité d'accueil et d'exploitation optimisée à l'intérieur de la parcelle existante.

L'établissement agrandi pourra ainsi regrouper les deux maternités de Sèvres et de Saint-Cloud (objectif : 4 500 accouchements par an), et offrir notamment des locaux plus adaptés au service de néonatalogie et à l'unité d'assistance médicalisée à la procréation (AMP).

Le projet architectural s'est donné pour objectif de reconfigurer en profondeur l'établissement pour lui donner une nouvelle unité fonctionnelle et une nouvelle unité de lieu. Notamment remettre au même niveau l'ensemble des planchers des différents corps de bâtiments pour faciliter les circulations horizontales et prévoir de nouvelles liaisons verticales.

Le centre de gravité du site a été déplacé, un nouveau cœur a été créé : un noyau central de circulations verticales (4 ascenseurs + un escalier public), situé à la jonction entre l'hôpital existant et son extension, au milieu de l'îlot, autour d'un patio.

L'approche environnementale est partie intégrante du projet, conforme à la RT 2005. Ainsi, la quasi-totalité des toitures-terrasses est traitée en toiture végétalisée, tant pour la bonne gestion des eaux pluviales que pour prendre en compte leur caractère de cinquième façade. Le programme de GTC permettra à l'exploitant un suivi des consommations et un pilotage efficace.

Le Centre Hospitalier des Quatre Villes

Le Centre Hospitalier des Quatre Villes est issu de la fusion, le 1^{er} janvier 2006, entre le Centre Hospitalier Intercommunal Jean Rostand de Sèvres et l'Hôpital de Saint-Cloud.

L'établissement est organisé en 4 pôles :

- ◉ un pôle femme - mère - enfant regroupant gynécologie, maternité, assistance médicale à la procréation ;
- ◉ un pôle « BAC » regroupant le bloc opératoire, l'anesthésie, chirurgie ;
- ◉ un pôle médecine - soins de suite et médico-technique ;
- ◉ un pôle associé de personnes âgées regroupant notamment EHPAD, USLD, accueils de jour et consultations d'évolution et d'orientation gériatriques.

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

Le choix de la démolition et de l'intégration

Concilier patrimoine d'origine et normes actuelles (notamment thermiques et de sécurité incendie) était impossible. En concertation avec les services des Monuments historiques et la mairie de Saint-Cloud, il a été décidé de démolir l'ensemble des bâtiments du XVIII^e siècle, à l'exception de la chapelle Marie-Antoinette, classée au titre des monuments historiques.

À partir de relevés très précis, la façade jouxtant la chapelle, sur la place de Silly, a été reconstruite à l'identique, en adaptant toutefois les dimensions de la porte cochère au gabarit des camions de pompiers.

Pour respecter la vue panoramique sur Paris depuis le haut de la colline, les nouveaux bâtiments hospitaliers se sont conformés à la stricte hauteur définie par le POS.

Le plus grand soin a été apporté à l'intégration des éléments techniques afin d'offrir une esthétique harmonieuse en vue plongeante.

Une construction réalisée par Spie SCGPM / groupe Spie batignolles

Il s'agit d'un marché public notifié fin septembre 2011, pour un montant initial de 28,85 M€ HT et un délai contractuel de 50 mois. Au final, le budget global avoisinera 30 M€ HT.

L'ensemble du chantier porte sur 12 910 m² :

- 9 910 m² de construction neuve,
- 3 000 m² réhabilités.
- 4 900 m² ont été démolis.



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

Qui fait quoi ?

Maître d'ouvrage : **Centre hospitalier des Quatre Villes**

Assistant maître d'ouvrage : **La Soderec**, groupe Crédit Mutuel

Maître d'œuvre : **Agence Michel Rémon**

BET fluides et structure : **SNC Lavalin**

BE acoustique : **Altia**

Entreprise générale mandataire : **Spie SCGPM**, groupe Spie batignolles

Autres filiales Spie batignolles : **Spie Fondations**

Calendrier du projet

Démarrage des travaux : 30 novembre 2011

Travaux préparatoires : décembre 2011 à mai 2012

Démolition des bâtiments anciens : mai - juin 2012

Terrassement, soutènement : juillet - août 2012

Fondation et début du gros-œuvre : septembre 2012

Fin du gros-œuvre : fin août 2013

Hall principal avec noyaux ascenseur : décembre 2013

Bloc obstétrical : avril - mai 2014

Réception finale prévisionnelle : été 2014



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

→ B - Les points-clés du chantier

Un site urbain très contraignant

L'hôpital se situe dans un centre historique au tissu urbain dense, qui occupe les pentes inclinées de la colline de Saint-Cloud.

À proximité immédiate se trouvent les services techniques de la mairie et plusieurs écoles, une départementale très passante et une voie de chemin de fer.

Outre la difficulté des accès étroits et pentus, le chantier dispose de peu de surfaces de dégagement et de stockage.

Pour limiter l'occupation de la voirie à proximité des écoles, Spie SCGPM a fait le choix d'installer sa plate-forme de déchargement en partie haute, sur la rue Dailly, en porte-à-faux. Les zones de stockage ont été réduites au minimum et logées avec astuce.

Une gestion très attentive de l'environnement du chantier

Le planning du chantier a été organisé de façon à mener les opérations encombrant la voie publique la nuit, le week-end et/ou pendant les vacances scolaires.

Par exemple :

- ◉ l'arrivée et le départ de la machine à pieux pour les fondations ;
- ◉ le montage et le démontage de la grue à tour, juste avant la rentrée scolaire, ce qui supposait de synchroniser l'achèvement du gros œuvre.

Un dispositif d'information des riverains a été mis en place, conformément aux demandes de la mairie.

Une grande attention a été portée à la propreté des accès et de la voirie environnante pour assurer la sécurité de circulation des piétons notamment : c'était essentiel lors de l'évacuation des 12 000 m³ de terrassement, qui ne pouvait être effectuée qu'en partie basse du chantier, côté écoles (9 à 16 camions par jour pendant 3 mois).

Sur ce chantier, Spie SCGPM a eu recours à des prémurs, solution constructive particulièrement avantageuse notamment en matière de gestion du temps, et a installé des escaliers préfabriqués.

Pour la réalisation des dalles, voiles,... le béton a été coulé en place par les équipes de Spie SCGPM, représentant une quantité totale de 9000 m³ de béton employé.

La façade a été réalisée en béton coulé en place thermédia (béton isolant).



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

Un important travail de préparation

Avant de lancer le chantier proprement dit, Spie SCGPM a mené d'une part des travaux de consignation dans les parties anciennes à démolir, d'autre part des travaux d'aménagement dans la partie en exploitation : par exemple, la construction d'un escalier provisoire pour l'évacuation du public en cas de sinistre.

La totalité de ces travaux préparatoires a mobilisé l'entreprise pendant 6 mois.

Une géologie complexe

L'emprise du chantier est située sur un terrain à la géologie complexe, présentant des zones de roches dures et des cavités non répertoriées qui ont ralenti les travaux de terrassements.

Une partie des nouveaux bâtiments a été fondée sur pieux, le reste en fondations superficielles.

Amiante et terres polluées

Les travaux de désamiantage se sont révélés beaucoup plus importants que prévu (amiante non répertoriée).

Les fondations ont fait apparaître des terres affectées par la décomposition naturelle du gypse dans des proportions que la réglementation européenne juge polluante. Un traitement des terres, non prévu, a dû être effectué.

L'ensemble de ces aléas a nécessité 14 jours de travail à la fin de l'été 2012, à un moment où il était urgent de monter la grue, avant la rentrée scolaire.



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

Un soutènement sous haute surveillance

La décompression du terrain exigeait de prendre des mesures conservatoires pour préserver l'important mur de soutènement (8 mètres de haut) côté rue Dailly, le long de la route départementale dominant le chantier.

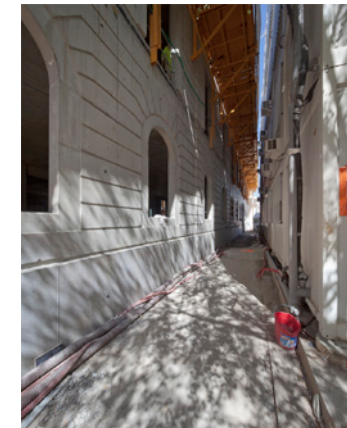
Cet ouvrage a fait l'objet d'une reprise en sous-œuvre assez technique par puits et clous, et d'une surveillance par un système de sondes reliées à un monitoring pour enregistrer et contrôler les déplacements de tous les existants. Les relevés hebdomadaires étaient analysés et envoyés au bureau de contrôle.

Enfin, un puit de lumière éclairant les niveaux inférieurs des bâtiments modernes a été aménagé le long du mur de soutènement.

Pendant les travaux, l'hôpital fonctionne

Le chantier s'est déroulé en mitoyenneté avec le site hospitalier en exploitation, comprenant bloc opératoire, maternité, consultations, un service d'audiométrie situé en limite de chantier, toutes activités peu compatibles avec le bruit inhérent à une opération de démolition et de construction.

Spie SCGPM s'est adapté autant que possible au planning hospitalier, en concertation étroite avec les services techniques de l'hôpital et son ingénieur en chef. Pendant les créneaux de temps « réservés », les activités bruyantes devaient être stoppées. Globalement, la qualité du dialogue entre la direction de l'hôpital, les équipes médicales et techniques et Spie SCGPM a permis de surmonter cette difficulté majeure.



Crédit Photo : Anne-Claude BARBIER

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ C - Spie batignolles, de nombreuses références dans les secteurs hospitalier et médico-social

Depuis plus de 10 ans, le groupe Spie batignolles a mené à bien de multiples projets dans les secteurs hospitalier et médico-social, développant une bonne connaissance de leurs métiers et de leurs problématiques, travaillant “en écoute” permanente avec les maîtres d’ouvrage et les maîtres d’œuvre.

Principales références nationales

- ◉ Pôle Saint-Hélier à Rennes (35)
- ◉ Unités psychiatriques du Centre Hospitalier Le Vinatier à Bron (69)
- ◉ CHU de Rennes (35)
- ◉ Centre de Lutte Contre le Cancer Nantes Atlantique (44)
- ◉ Foyer Retraite de Vieilleville (44)
- ◉ Centre Médico-éducatif Les Mésanges à La Motte-Servolex (73)
- ◉ Centre d’Éducation motrice Jean-Marie Arnion à Dommartin (69)
- ◉ EPAD d’Harcourt (27)
- ◉ Foyer d’hébergement pour adultes infirmes moteur cérébral et polyhandicapés de Virieu-le-Petit (01)

Principales références de Spie SCGPM en Ile-de-France

- ◉ Hôpital Simone Veil à Eaubonne (95)
- ◉ Hôpital privé Paul d’Egine à Champigny-sur-Marne (94)
- ◉ Hôpital Sainte-Camille à Bry-sur-Marne (94)
- ◉ Hôpital privé Armand Brillard à Nogent-sur-Marne (94)
- ◉ Pôle Santé (MAS + EHPAD) de Neuilly-Plaisance (93)
- ◉ Maison d’accueil spécialisée de Roissy-en Brie (77)
- ◉ Maison d’accueil spécialisée de Villejuif (94)
- ◉ Institut hospitalier franco britannique (extension) à Levallois-Perret (92)

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ Spie SCGPM, acteur majeur de la construction en Ile-de-France

Spie SCGPM, est l'une des toutes premières entreprises de construction neuve et de rénovation d'Ile-de-France. Elle est présente sur l'ensemble des secteurs d'activité du bâtiment : bureaux, logements, bâtiments administratifs, équipements culturels et hospitaliers, centres commerciaux. Spie SCGPM dispose d'un savoir faire reconnu, fondé sur une direction technique et des méthodes intégrée de plus de 40 personnes et sur une main d'œuvre qualifiée, représentant plus de la moitié des 500 collaborateurs de la société, pour un CA de 220 millions d'Euros.

Spie SCGPM a à son actif un certain nombre des projets qui ont marqué le paysage urbain de ces dernières années à Paris et en Ile-de-France : la Cathédrale d'Evry, les sièges sociaux de Télédiffusion de France (TDF), AFNOR, Meunier, Havas Advertising, Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC), la Fondation Cartier, Cartier International à la Cité du Retiro (Paris 8e), Neuf Télécom et Gemalto à Meudon Campus, BNP Paribas, etc.

Références Architectes : Antony Bechu, Ricardo Bofill, Mario Botta, Jean-Marie Charpentier, Paul Chemetov, Norman Foster, Macary - Zublena, Jean Nouvel, Christian de Portzamparc, Denis Valode, Roger Taillibert et Jean Pistre.

Spie SCGPM développe et met en œuvre la politique de marques fortes du Groupe Spie batignolles, consciente de la nécessité d'apporter à ses clients un service toujours plus personnalisé notamment dans le domaine de la co-réalisation et du pilotage de projet avec Concertance®,

Portée par une forte implication partagée par tous ses collaborateurs, des cadres dirigeants aux compagnons, elle a fait de la réactivité, du respect des délais et des engagements pris des valeurs fortes, fondement d'une vraie culture d'entreprise.

Spie SCGPM déploie une politique de ressources humaines **ambitieuse à tous les niveaux de l'entreprise, axée sur la formation, la prévention et la sécurité, partageant avec toutes les sociétés du groupe Spie batignolles l'objectif " Zéro accident " sur chaque chantier prolongé aujourd'hui par la démarche du « Zéro Accident ».** **Spie SCGPM a été récompensée en 2003 et en 2007 pour ses actions de prévention par la Caisse Régionale d'Assurance Maladie d'Ile-de-France (CRAMIF).**

Réalisations récentes ou en cours :

Neuf :

- ⊙ Construction du futur centre de recherche & développement d'EDF sur le plateau de Saclay
- ⊙ Construction du centre commercial One Nation aux Clayes sous Bois pour Catinvest
- ⊙ Construction du centre commercial Auchan "L'Ilo" à Epinay
- ⊙ Construction du pôle Femme-Enfant du Groupe Hospitalier Eaubonne-Montmorency
- ⊙ Construction du siège de BNP Paribas Immobilier à Issy-les-Moulinaux
- ⊙ Construction de la Tour Horizon, Grand Prix du Simi
- ⊙ Construction pour le CEA du Centre d'Intégration Nano-INNOV à Saclay
- ⊙ Ecole d'architecture Halle Sudac quai François Mitterrand
- ⊙ Immeuble de bureaux Le Khapa à Boulogne-Billancourt pour Hines/Gecina
- ⊙ Immeuble de bureaux Arborial à Montreuil pour Générali
- ⊙ Tour Carpe Diem à la Défense pour Aviva Real Estate Investors France
- ⊙ Siège social de l'INPI à Courbevoie pour Natekko

Restructuration :

- ⊙ Rénovation de la Gare Saint Lazare « Coeur Saint Lazare »
- ⊙ Immeuble de bureaux et création de parking sur les Champs-Élysées pour Generali
- ⊙ Immeuble de bureaux rue des Archives pour France Télécom
- ⊙ Immeuble de bureaux et de logement sur les Grands Boulevards pour Gecina
- ⊙ Immeuble de bureaux pour le siège de l'OCDE
- ⊙ Immeuble de bureaux rue de la Banque pour AGF
- ⊙ Restructuration de l'hôpital de Saint Cloud pour le Centre Hospitalier des 4 Villes
- ⊙ Rénovation de la Maison de la Radio

spie batignolles

LE MEILLEUR EST À CONSTRUIRE

→ Le groupe Spie batignolles, acteur global du BTP

Spie batignolles, a réalisé en 2012 un chiffre d'affaires de 2,21 milliards d'euros et un résultat d'exploitation supérieur à 3%, essentiellement sur le territoire national.

Spie batignolles opère dans cinq grands domaines d'activités qui couvrent l'ensemble des métiers du BTP :

- ◉ **la construction France et Ile-de-France** : bâtiments privés (bureaux, cliniques, centres commerciaux, bâtiments industriels, logements, etc.), bâtiments publics (écoles, lycées, hôpitaux, EHPAD, centre pénitencier etc.), aménagement intérieur, façades... ;
- ◉ **le génie civil et les fondations** : travaux souterrains, fondations spéciales, construction industrielle...
- ◉ **les travaux publics** : terrassement, travaux routiers, travaux sur réseaux...
- ◉ **l'énergie** : installation électrique, maintenance multi-technique, ...
- ◉ **les projets immobiliers** (création ou rénovation de quartiers, centres commerciaux, construction ou réhabilitation de locaux à usage de bureaux, de commerces ou d'hôtels, etc.) et les concessions (parkings, piscines).

Spie batignolles a créé un ensemble de marques innovantes assorties d'engagements, expression concrète de sa forte culture du partenariat. Avec Concertance®, Performance® et Présance®, le groupe Spie batignolles se positionne comme le **leader de la relation client** dans son domaine d'activités.

Le groupe a développé son expertise et organisé ses prestations en **réponse aux nouveaux besoins du marché**, en particulier :

- ◉ la rénovation et la réhabilitation ;
- ◉ l'amélioration des performances énergétiques ;
- ◉ les grands projets d'infrastructures ;
- ◉ les projets en partenariat : PPP , conception-construction, immobilier, et concessions ;
- ◉ les activités de proximité.

Le groupe Spie batignolles compte 7992 collaborateurs* et 160 implantations.

Spie batignolles appartient en majorité à ses cadres et à ses salariés depuis 2003. Ensemble, 220 dirigeants et cadres, associés à 60 % des collaborateurs ayant souscrit au Plan d'Épargne Groupe (PEG), détiennent l'équivalent de 75 % du capital de Spie batignolles.

- ◉ CA 2012: 2,21 Milliards €
- ◉ Prise de commandes 2012 : 2,05 Milliards €
- ◉ Nombre de collaborateurs au 31/12/2012 : 7992

* au 31/12/2012

